

# Weiterbildungs- SEMINAR

## Integriertes, modulares, zukunftsorientiertes Führungskräfteentwicklungs- programm

**2023 | 2024**

Modul 1 - 5

Termine siehe Programm

### Ihr Nutzen

In unserem Programm bieten wir eine zukunftsorientierte Führungskräfteentwicklung im handwerklichen Kontext an, die darauf abzielt, Meister und Führungskräfte in ihrer Rolle als Leitungspersonen zu stärken. Durch integrierte und modulare Ansätze fördern wir gezielt die Kompetenzen, die für eine erfolgreiche Führungskraft im Handwerk entscheidend sind.

Die Inhalte des Programms umfassen eine umfassende Auseinandersetzung mit Themen wie VUCA & Agilität, Organisationsstruktur, Führungsverständnis, Motivation & Leistung, Teambildung, Feedback- und Fehlerkultur, Konflikte & Verhandlungen, Innovationskultur stärken, hybrides Projektmanagement, Belastbarkeit sichern sowie Selbstorganisation & Zeitkompetenz. Auf diese Weise werden die Teilnehmer optimal auf die Herausforderungen der Zukunft vorbereitet.

Unser Ziel ist es, Führungskräfte im Handwerk zu befähigen, die sich stetig verändernde Arbeitswelt erfolgreich zu meistern und ihr Unternehmen oder ihre Abteilung auf zukunftsweisende Weise zu leiten.

Melden Sie sich jetzt an und sichern Sie sich Ihren Platz in diesem wegweisenden Entwicklungsprogramm für eine erfolgreiche Zukunft im

### Teilnehmer/innen

Unternehmer und  
Meister-Angestellte und -schüler im  
Dachdeckerhandwerk

---

Berufsbildungswerk des Deutschen  
Dachdeckerhandwerks e. V.

---



07. & 08.11.2023: 08.00 - 16.00 Uhr

## Modul 1

### Dozenten

**Barbara Beyer** Agile Organisationsentwicklerin und Coach für Führungskräfte

**Tatjana Güntensperger** Agiler Coach, Expertin für Positive Psychologie und Führung 4.0

### Besser Führen im Handwerk: Fokus: Markt & Organisation

In diesem Modul geht es darum, wie du als Führungskraft im Handwerk erfolgreich agieren kannst. Wir beleuchten die sich verändernde Arbeitswelt und ihre Auswirkungen auf die Führungskultur.

Du wirst Grundlagen für den Umgang mit dynamischen Organisationen und agilen Führungsprinzipien kennenlernen. Diese helfen dir, Veränderungsdruck und wechselnde Rahmenbedingungen besser zu bewältigen.

Du erfährst, warum agiles Denken und Handeln heutzutage unerlässlich sind und wie diese Konzepte im Führungsprogramm integriert sind. Du verstehst die systemischen Auswirkungen deines Handelns und lernst, welche Faktoren für eine lernende Organisation wichtig sind. Am Ende dieses Moduls kennst du die Grundlagen des neuen Führungsverständnisses, das Agilität betont und erkennst, wie du dir mehr Freiraum für die wesentlichen Steuerungsaufgaben schaffst.

Mach den ersten Schritt zu einer stärkeren Führung im Handwerk!

12.12.2023: 08.00 - 16.00 Uhr

## Modul 2

### Dozentin

**Tatjana Güntensperger**

### Starke Teams im Handwerk: Fokus Team: Teamführung

Nachdem du in Modul 1 gelernt hast, agil zu führen, konzentrieren wir uns nun auf Teamführung im Handwerk. Du erfährst, wie du Teams mobilisierst und ihre Leistung stärkst. Du lernst, Motive anderer zu erkennen und Motivation gezielt zu fördern. Wir betrachten den Zusammenhang von Motiven, Werten und Leistungsfaktoren, um dein Team zukunftsweisend zu führen.

Da Märkte sich ständig verändern und auch Teams einem Wandel unterliegen, wirst du lernen, wie du situationsabhängig führen kannst. Du wirst in der Lage sein, eine Umgebung zu schaffen, in der alle Teammitglieder ihr Bestes geben können. Ein besonderer Fokus liegt auf der Entwicklung einer gemeinsamen Team-DNA, die als hilfreiches Navigationssystem dient. Lass uns gemeinsam daran arbeiten, starke und leistungsfähige Teams im Handwerk zu bauen!

– Programmänderungen vorbehalten –

### Seminargebühr

1.999 Euro

### Tagungsort

Bundesbildungszentrum des  
Deutschen Dachdeckerhandwerks e.V.  
Kelberger Str. 43 - 59  
56727 Mayen

### Berufsbildungswerk des Deutschen Dachdeckerhandwerks e.V.

Kelberger Straße 43 – 59  
56727 Mayen

Telefon 02651 - 9873 0

Fax 02651 - 9873 99

info@bbz-dachdecker.de

www.bbz-dachdecker.de



**11.01.2024: 09.00 - 17.00 Uhr**

## Modul 3

**Dozentin**

**Barbara Beyer**

### **Effektive Kommunikation und Konfliktlösung im Handwerk: Fokus Team: Gesprächsführung**

Nachdem du in den vorherigen Modulen Führungskompetenzen aufgebaut hast, widmen wir uns nun der Kommunikation und Konfliktlösung. Du lernst, wie du positives und konstruktives Feedback gibst und eine offene Feedbackkultur förderst.

Du wirst verstehen, dass umfassendes Feedback eine Chance für persönliches Wachstum darstellt und wie wichtig diese Lernbereitschaft für den Erfolg einer lernenden Organisation ist. Zuhören, um zu verstehen, wird dabei als grundlegende Basis betrachtet, ebenso wie das Stellen von gezielten offenen Fragen.

Du wirst sensibilisiert, Konflikte frühzeitig zu erkennen und befähigt, diese auf konstruktive Weise zu bewältigen. Du wirst verstehen, wie unterschiedliche Menschen in Konfliktsituationen reagieren, und lernen, die Bedürfnisse verschiedener Persönlichkeitstypen im Konflikt wertschätzend zu berücksichtigen. Damit entwickelst du eine effektive Gesprächsführung und erlangst Sicherheit in der Konfliktlösung. Diese Fähigkeiten werden deine Führungskompetenzen im Handwerk weiter stärken.

**06. & 07.02.2024: 09.00 - 17.00 Uhr**

## Modul 4

**Dozenten**

**Barbara Beyer**

**Esbjörn Gerking** Projektmanager für Digitalprojekte, Design Sprint Facilitator & Innovationsberater

### **Innovation & hybrides Projektmanagement: Fokus Team & Organisation: Führen in Projekten**

Im vierten Modul dreht sich alles um Innovation & hybrides Projektmanagement im Handwerk, das sowohl das Team als auch deinen Betrieb betrifft.

Unser Ziel ist es, dich in die Lage zu versetzen, sowohl Innovationen als auch Projekte souverän anzugehen. Du wirst lernen, wie Innovationen in deiner täglichen Arbeit und in Zusammenarbeit mit der Organisation Nutzen schaffen können. Wir werden dich unterstützen, um erfolgreich in hybriden Projektumgebungen im Handwerk zu agieren, indem du Innovationen vorantreibst und Organisations-Projekte effizient leitest.

Ebenso vertiefen wir deine Fähigkeiten im Projektmanagement. Du erfährst, wie du Projekte zielgerichtet initiiert und erfolgreich durchführst. Damit entwickelst du eine ganzheitliche Kompetenz für erfolgreiches Projektmanagement im Handwerk.

– Programmänderungen vorbehalten –

#### **Seminargebühr**

1.999 Euro

#### **Tagungsort**

Bundesbildungszentrum des  
Deutschen Dachdeckerhandwerks e.V.  
Kelberger Str. 43 - 59  
56727 Mayen

#### **Berufsbildungswerk des**

**Deutschen Dachdeckerhandwerks e.V.**

Kelberger Straße 43 – 59  
56727 Mayen

Telefon 02651 - 9873 0

Fax 02651 - 9873 99

[info@bbz-dachdecker.de](mailto:info@bbz-dachdecker.de)

[www.bbz-dachdecker.de](http://www.bbz-dachdecker.de)



12.03.2024: 09.00 - 16.00 Uhr

## Modul 5

Dozentin

**Tatjana Güntensperger**

### **Persönliche Belastbarkeit sichern: Fokus Person: Selbstführung**

Im letzten Modul dreht sich alles um deine persönliche Stärke im Handwerk. Du lernst, deine Selbstmanagementkompetenz zu erweitern, um beruflich und privat Freiräume zu schaffen und eine gesunde Work-Life-Integration zu finden. Du wirst befähigt, dein Zeitmanagement zu optimieren, Aufgaben strukturiert anzugehen und Stresssituationen souverän zu bewältigen.

Deine persönliche Balance wird gestärkt, und du entwickelst eine starke Selbstführungskompetenz. Damit wirst du in der Lage sein, im Handwerk erfolgreich und zufrieden zu arbeiten – in einem starken Team, mit effektiver Kommunikation, Innovationen, hybridem Projektmanagement und einer gelungenen Work-Life-Integration.

– Programmänderungen vorbehalten –

#### **Seminargebühr**

1.999 Euro

#### **Tagungsort**

Bundesbildungszentrum des  
Deutschen Dachdeckerhandwerks e.V.  
Kelberger Str. 43 - 59  
56727 Mayen

#### **Berufsbildungswerk des Deutschen Dachdeckerhandwerks e.V.**

Kelberger Straße 43 – 59  
56727 Mayen

Telefon 02651 - 9873 0

Fax 02651 - 9873 99

[info@bbz-dachdecker.de](mailto:info@bbz-dachdecker.de)

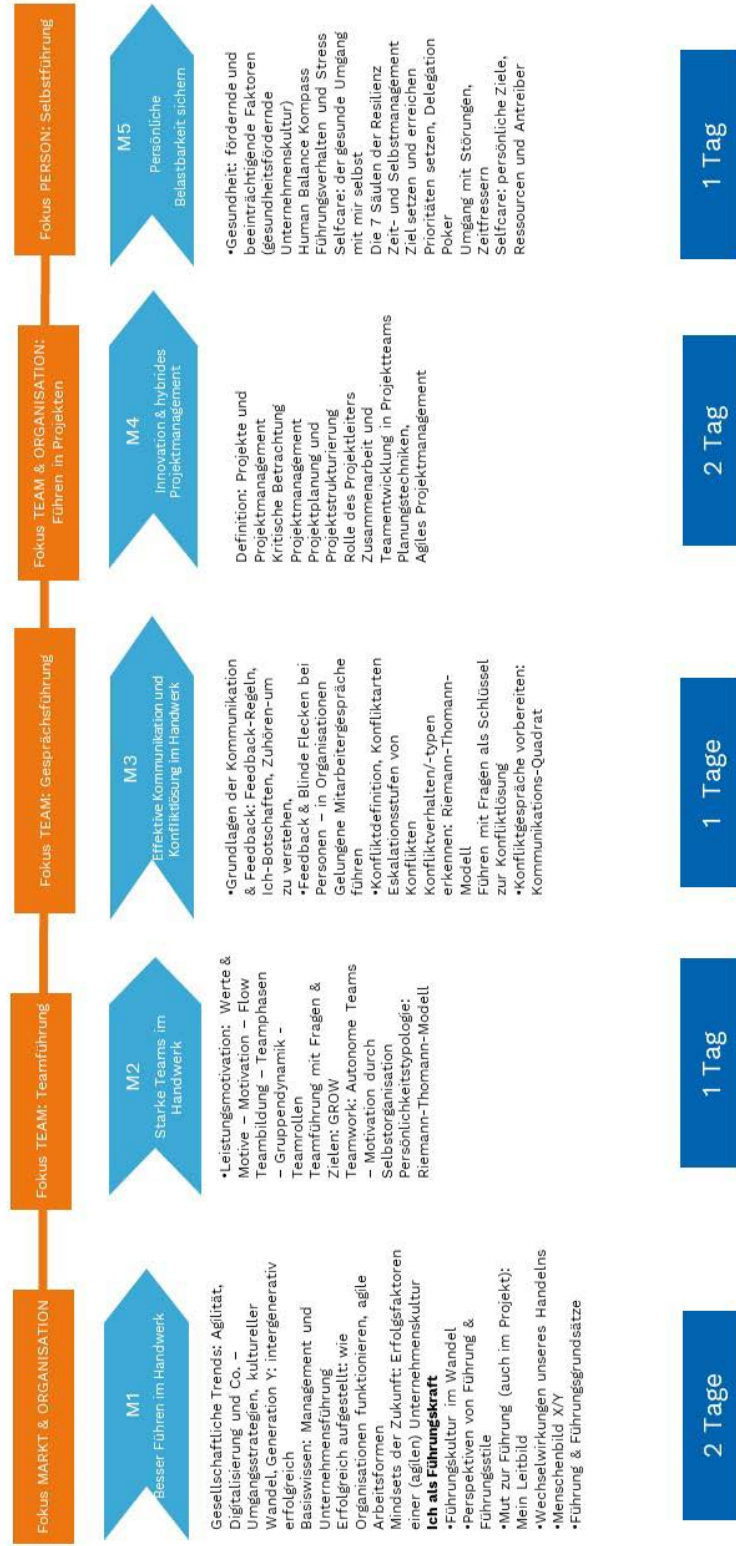
[www.bbz-dachdecker.de](http://www.bbz-dachdecker.de)





# Integriertes, modulares, zukunftsorientiertes Führungskräfteentwicklungsprogramm

## ENTWICKLUNGSPROGRAMM FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE: MODULAR & ZUKUNFTSORIENTIERT



Integriertes, modulares & zukunftsorientiertes  
Entwicklungsprogramm für Führungskräfte

BeNeCo

Berufsbildungswerk des  
Deutschen Dachdeckerhandwerks e.V.

Kelberger Straße 43 – 59  
56727 Mayen

Telefon 02651 - 9873 0  
Fax 02651 - 9873 99

info@bbz-dachdecker.de  
www.bbz-dachdecker.de



# Anmeldung

per Email: [info@bbz-dachdecker.de](mailto:info@bbz-dachdecker.de)

Ich melde mich verbindlich zu dem Lehrgang

## Führungskräfteprogramm

des Berufsbildungswerkes an.

### Teilnehmer/in:

Name, Vorname

Straße:

PLZ, Ort:

E-Mail:

### Rechnungsstellung an (falls vom Teilnehmer/in abweichend):

Firma:

Straße:

PLZ, Ort:

E-Mail:

Telefon / Telefax:

Unterschrift

### Seminarort:

Bundesbildungszentrum des  
Deutschen Dachdeckerhandwerks e.V.  
Kelberger Str. 43-59  
56727 Mayen

### Unterbringung:

Hotels in Mayen  
[www.mayen.de](http://www.mayen.de)

### Seminargebühr:

1.999 Euro

### Verpflegung:

Die Seminargebühr beinhaltet ein  
Mittagessen pro Seminartag,  
Pausengetränke und umfangreiche  
Arbeitsunterlagen.

### Berufsbildungswerk des Deutschen Dachdeckerhandwerks e.V.

Kelberger Straße 43 – 59  
56727 Mayen

Telefon 02651 - 9873 0  
Fax 02651 - 9873 99

[info@bbz-dachdecker.de](mailto:info@bbz-dachdecker.de)  
[www.bbz-dachdecker.de](http://www.bbz-dachdecker.de)

